



Doc. no. 56241

R. 30.04.2019

BIC - Seg.

Arg. no. 011.12

Ris. no. _____

Losone, 28 aprile 2019

INTERPELLANZA: Caserma di Losone, incubatrice delle start up

Egr. sig. Sindaco,
Gentile Municipale, Egr. Municipali

In Ticino, come in Svizzera, si promuovono vari programmi per favorire il crescere di start-up sul territorio. Le autorità politiche sono molto attente al sostegno di tutte le attività che possono nascere, crescere e svilupparsi in un contesto di innovazione tecnologica e economica, il cui beneficio si ripercuote su altre attività produttive, migliorando l'indotto.

Alcuni esempi:

- Boldbrain Startup Challenge è un programma di accelerazione che si rivolge a startups early stage o a imprenditori con idee innovative. (<https://www.cpstartup.ch>).
- La città di Lugano offre aiuto diretto o indiretto alle aziende startup in quanto ritenuto fondamentale per l'economia e la visibilità della Città. (<https://www.lugano.ch/impresa-lavoro/start-up.htm>).
- Innosuisse è l'Agenzia svizzera per la promozione dell'innovazione, un istituto della Confederazione, con il compito di promuovere l'innovazione fondata sulla scienza nell'interesse dell'economia e della società. Segue progetti d'innovazione e attività di networking, formazione e coaching (<https://www.innosuisse.ch/inno/it>).

L'ex piazza d'armi di Losone potrebbe essere considerata una incubatrice di start-up, un luogo particolarmente distensivo, immerso nella natura, un'area aperta, i cui spazi possono favorire l'interscambio di menti brillanti e innovative in grado di generare un valore aggiunto per un'economia prospera nel tempo, attraverso prodotti e servizi di successo.

L'areale potrebbe essere strutturato sull'esempio della filosofia di Hewlett-Packard che aveva costruito uno stabile con piccoli uffici sul perimetro esterno, con al centro un'enorme spazio per la pausa, particolarmente invitante, dove favorire l'intrattenimento delle menti fuori dai loro uffici. Lo scambio di idee aumenta esponenzialmente la generazione di idee, che gli inventori puntualmente concretizzano poi nei loro uffici.

Diversi studi comprovano come la dinamica dello sviluppo di idee sia favorita dal contesto e dall'ambiente. Qui di seguito l'esempio della creazione del sapere per osmosi, rappresentato dal modello di Nonaka & Takeuchi¹, presentato nel 1995, esso spiega come lo sviluppo personale e professionale dell'individuo, di riflesso partecipa all'incremento dell'intero gruppo. Tra l'individuo e il gruppo si crea una relazione osmotica. Secondo il modello la formazione di sapere è un processo a spirale continua, che oscilla tra il

¹ Nonaka, I. & Takeuchi, H., 1995; Sablone, A. *Strategia e Human Capital*, HCM SUPSI, marzo 2013

sapere tacito e l'esplicito, generando un interscambio sistematico, crescente, tra individui e gruppi. Questo processo esponenziale agevolerebbe nello specifico l'acquisizione e il rafforzamento delle competenze necessarie per eccellere e raggiungere i risultati.

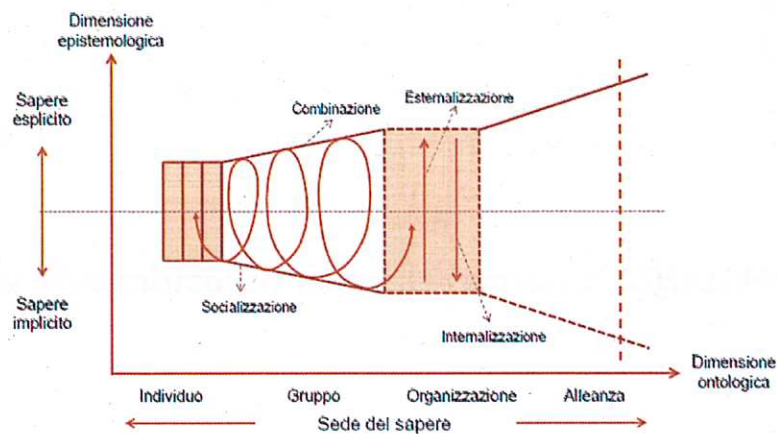


Figura 1: L'approccio di Nonaka & Takeuchi (1995)

Pertanto chiedo:

- Quali delle idee fino ad ora presentate possono essere concretamente considerate?
- A quale miglior contesto per generare idee si può pensare per Losone, se non lo stabile dell'ex-caserma?
- Il lod. Municipio ritiene possibile, pur integrando in altri progetti, destinare una parte della Caserma quale area privilegiata per la generazione di idee?
- Non ritiene utile il Municipio approfondire questa idea, demandando ad un Ente pubblico o privato uno studio di fattibilità?

Distinti saluti,

Per il gruppo PLR,

Mirella Mozzini